

## CADA UNO ENSEÑA A UNO: Líderes Insulares Emergentes

"Eres un viajero del mundo", dijo el posadero. Había venido buscando un lugar tranquilo en el agua para escribir, y encontré mucho más.

Las islas son únicas. Durante más de 20 años he vivido en ellas, y he viajó a más de 60, desde Martha's Vineyard hasta Vieques, Puerto Rico, y luego de isla en isla por el Caribe. Y me he ido desde el estado insular de Hawái hasta la nación insular de Filipinas; y en Europa, a las 1000 islas de Croacia, y luego a Sri Lanka en Asia. Cada una tiene su propia belleza, cultura y pueblos especiales.

Luego, en 2004 fui a Vieques en busca de un lugar tranquilo para terminar este libro. Sin embargo, cuando el alcalde de Vieques vio el nombre del querido actor Edward James Olmos en la portada de la edición en español del primer libro, Pan Y Vino Para El Camino, le pidió al instituto de Liderazgo Sopa de Piedra que le ayudara a reconstruir la comunidad de la isla. Fue luego cuando pusimos patas arriba el Instituto para trabajar directamente con los jóvenes. Invitamos a personas de habla hispana del primer libro, Sopa de piedra para el mundo, para servir como facultad para la primera cumbre de liderazgo de jóvenes, que celebramos allí.

Edward James Olmos envió un video de bienvenida para saludar a los delegados. Nane Alejandre lideró una ceremonia indígena 'Entrega de la antorcha' con Juan Mercado en El Hombre de Puerto Ferro. Y el nieto de César Chávez inspiró a todos con las historias de su familia sobre su trabajo con Trabajadores Agrícolas en California. Asesoramos a estos jóvenes para construir una nueva generación de líderes.

Los líderes insulares emergentes en este capítulo cuentan la historia continua del recorrido del Instituto. Ocupan un lugar especial en mi corazón. Ellos se han convertido en mis maestros. Mi primer objetivo era escuchar, realmente escuchar, y aprender de ellos. Los invitamos a compartir sus sueños. Y a pesar de las desalentadoras probabilidades, soñaban con una vida mejor. Hoy, 18 años más tarde son abogados, médicos, ejecutivos de negocios. Y todos y cada uno de ellos son una inspiración para su comunidad isleña.

Justo antes de embarcarme en este viaje había liderado Iniciativas Comunitarias Saludables en Cleveland y Detroit. Asesorando a empresas, gobierno, educación y líderes comunitarios, construimos asociaciones de público-privado para abordar problemas locales desafiantes. Se ha demostrado estadísticamente que las comunidades con menos de 20.000 personas tienen la mayor posibilidad de éxito. En tales comunidades, hay menos de 1 grado de separación entre las personas. ¡Todo el mundo conoce a todo el mundo... y lo sabe todo! Hay una cohesión natural: la gente conoce a sus vecinos y tienden a ayudarse mutuamente de muchas maneras, desde construir casas hasta cuidar a los hijos de los demás. Cuando alguien está en problemas, o un ser querido fallece, todos se ofrecen a ayudar, trayendo cazuelas o dando una mano. Por suerte o intervención divina, descubrí que las islas, con sus pequeñas poblaciones, eran ideales para traer la metáfora de la sopa de piedra a la vida. Esta fábula universalmente conocida proporcionó una forma simple y fácil de entender para que todos trabajen juntos para mejorar sus comunidades, especialmente para sus hijos.

Vivir y trabajar junto a los jóvenes en estas comunidades insulares durante 18 años ha sido esclarecedor, y una profunda experiencia de aprendizaje cultural. Mi vida se ha enriquecido con ellos y sus formas sencillas de vivir, y sus hermosas playas. Pero también he sido testigo del lado oscuro de este paraíso; las crecientes desigualdades entre los "que tienen" (turistas, desarrolladores) y los "que no tienen" (lugareños). Ha sido especialmente doloroso ver el poco apoyo que hay para los jóvenes. Las escuelas son mal equipadas para preparar a los jóvenes para el siglo 21. Los mejores y los más brillantes abandonan sus hogares en la isla para una mejor educación y mayores oportunidades. Y sin líderes

experimentados, las comunidades isleñas son cada vez más vulnerables a la explotación por parte de aquellos buscando una inversión rápida, o peor.

En el mundo de hoy, con los crecientes peligros del cambio climático, la gente de la isla es ahora "los canarios en la mina de carbón". Todos los días ven sus costas erosionarse, su suministro de pescado se agota, los plásticos ensucian sus playas, y los residuos tóxicos y los peligros ambientales vertidos en sus aguas cristalinas. En Vieques, después del huracán María, literalmente no había comida, ni agua, ni gas, ni ferry, ni cajeros automáticos que funcionaran. En tales circunstancias, comprensiblemente, junto con la pérdida y el dolor, vienen la enfermedad y la muerte, y a veces la apatía y la desesperación. El limitado disponible espacio en las islas, y la falta de vivienda asequible, acceso a empleos con salario digno, servicios gubernamentales y otros recursos claves están amenazando la inversión que estas familias han dedicado a su isla por generaciones, solo para que puedan sobrevivir. Muchos de ellos están siendo forzados a vender sus tierras con la esperanza de tener una vida mejor. ¿Pero, a dónde pueden ir?

Tengo un profundo respeto por la gente de la isla; son modelos de resiliencia, supervivencia e ingenio. Viven de manera sostenible solo para sobrevivir. En nuestra primera Cumbre en Vieques, no había agua corriente por más de un mes, excepto para aquellos que tenían una cisterna en su patio trasero. Así que unos de nuestros ingeniosos líderes juveniles tomaron la iniciativa de dirigir un taller sobre cómo tomar un baño con un galón de agua.

Dado que los jóvenes de Vieques hablan español (y yo no), y querían aprender inglés de mí, la situación era un poco desafiante. Tuvimos que crear rápidamente un modelo que permitiera a la población local para entrenarse mutuamente. Fue entonces cuando adoptamos la frase "Cada uno enseña a uno" como nuestro lema. El Dr. Martin Luther King había citado a menudo esto diciendo para inspirar a las personas a regresar y ayudar a otros a subir la escalera para equidad económica. Es un proverbio afroamericano que se había originado en los Estados Unidos durante la esclavitud, cuando los esclavos eran vistos como bienes muebles y se les negaba la educación; así que cuando un esclavo había aprendido a leer o escribir, se convertía en su deber enseñar a otra persona.

El Instituto creció junto con estos jóvenes, comenzando con nuestro proyecto de demostración bilingüe de cuatro años en Vieques y nuestros programas fundamentales: Artes Culturales y Emprendimiento; Liderazgo; Sostenibilidad; y Tecnología. Los líderes juveniles de Vieques luego sirvieron como profesores y facilitadores para otras iniciativas comunitarias insulares del instituto, y se convirtió en una inspiración para otros jóvenes de la isla. De Josué Morales Cruz y Kassandra Castillo Cruz en Vieques a Feliza Fenty en las Islas Vírgenes Británicas, quien reunió a sus amigos en la acertadamente llamada Dream Come True Villa, y luego al Bitter End Yacht Club para la Cumbre de Sostenibilidad del 2008 del Instituto. Cuando Josué y Kassandra viajaron a Martha's Vineyard, convocamos a la Cumbre de Liderazgo Juvenil del Instituto y lanzamiento de un programa durante todo el año para los próximos 10 años. Entre los cientos que entrenaron para convertirse en líderes locales fueron Mary Ollen, Lucy Norris, Shavanae Anderson, Chris Aring, y Taynara Goncalves, quien luego dirigió el programa del Instituto durante todo el año para otros jóvenes brasileños en Martha's Vineyard y luego ayuda a guiar la Iniciativa de Liderazgo Juvenil de Rhode Island. Con el lanzamiento de la Iniciativas de sostenibilidad del Instituto en Hawái, Josué y Kassandra fueron mentores de Trevor Tanaka, quien luego fue mentor de Elijah Anakalea-Buckley, Alex Siordia, Jackie Noborikowa y muchos otros. Hoy en día, estos Líderes Emergentes son el corazón del Programa de Facilitadores del Instituto usando la Plataforma TouchStone Leaders para inspirar a la próxima generación de los jóvenes para construir un mundo más justo, equitativo y sostenible.

### **Cada uno enseña a uno: Política en acción: Informes 2020**

Estos jóvenes líderes fueron invitados a imaginar un futuro sostenible para sus islas - y crear un Informe 2020 para el Desarrollo Sostenible. A través de un proceso intensivo de visión y participación comunitaria,

prepararon presentaciones bien investigadas y documentadas que desafiaron a sus líderes a desarrollar políticas que equilibraran la protección a los frágiles ecosistemas de sus comunidades, que proveen a sus familias, creando oportunidades para sus hijos, y construyendo un próspero futuro. Presentaron valientemente su Informe 2020 a sus líderes y comunidades. Líderes juveniles de Vieques presentaron a Empresa de Turismo de Puerto Rico y luego al alcalde de Vieques, quien luego regaló 300 acres para que construyeran una comunidad verde para familias sin tierra. Se embarcaron en una misión de desarrollo económico a las Islas Vírgenes británicas (BVI), donde el primer ministro quedó tan impresionado que pidió al Instituto que desarrollara lo que más tarde se convertiría en la Iniciativa de Liderazgo Juvenil Virgen Gorda. En Martha's Vineyard, líderes juveniles trabajaron con la Comisión de Martha's Vineyard para crear un mapa como una forma visible de compartir su visión sobre cómo crear una comunidad sostenible para las generaciones futuras en la isla. Lo presentaron a los líderes de la isla en la ceremonia de entrega de los premios Walter Cronkite.

En Hawái, Trevor Tanaka se embarcó en una búsqueda para lograr la educación sostenible a las escuelas públicas. Encontró campeones en la Casa de Representantes de Hawái y en el Senado, hicieron presentaciones, solicitaron testimonios de líderes comunitarios, y en solo seis meses obtuvo su Resolución Sostenible aprobada en ambas cámaras de gobierno. Durante los siguientes nueve años, Trevor ha estado trabajando con el Instituto para implementarlo, incluyendo los Foros de Sostenibilidad del Instituto con líderes juveniles, empresariales, comunitarios y gubernamentales y el Departamento de Educación de Hawái. Los jóvenes de Hawái presentaron con orgullo un informe sobre las recomendaciones estratégicas del Informe del Gobernador de Hawái sobre Resiliencia de preparación climática para el presidente Obama. A continuación, aseguró una subvención del Departamento de Turismo, Negocios y Economía del Desarrollo de Hawái para crear un sistema en línea, el Sustainable Hawái Toolkit. Todo esto fue para asegurar que todos los jóvenes de Hawái aprendieran sobre la sostenibilidad en la escuela. Trevor logró esto al pararse en el hombro de líderes juveniles de Puerto Rico y Martha's Vineyard, que habían defendido sus informes de 2020 y sus proyectos de política en acción. Cada uno enseña a uno.